

## PLANIFICACIÓN PARTICIPATIVA Y ORGANIZADA PARA LA GESTIÓN DEL MEDIO AMBIENTE EN COMUNIDADES CAMPESINAS ANDINAS DE LOS PÁRAMOS DEL DISTRITO DE PACAIPAMPA, PERÚ 2025

### PARTICIPATORY AND ORGANIZED PLANNING FOR ENVIRONMENTAL MANAGEMENT IN ANDEAN PEASANT COMMUNITIES OF THE PACAIPAMPA DISTRICT'S HIGHLANDS, PERU 2025

Patricia Elena Ramos La Rosa<sup>1</sup>

Ramos La Rosa, P. E. (2025). Planificación participativa y organizada para la gestión del medio ambiente en comunidades campesinas andinas de los páramos del distrito de Pacaipampa, Perú 2025. *Enfoque Disciplinario*, 10(2), 25-38.

<https://doi.org/10.70165/enfdis.v10i2.315>

#### Resumen

La presente investigación analizó el enfoque de planificación participativa y organizada para la gestión del medio ambiente en comunidades campesinas andinas de los páramos del distrito de Pacaipampa, tomando en consideración la revisión bibliográfica y documental a través de un rastreo y exploración de bases de datos como Google Académico, Scielo, Dialnet, ScienceDirect, Elsevier y ProQuest. Las conclusiones muestran que los roles y funciones de los integrantes de la Asociación de Agricultores Conservacionistas de los bosques páramo y neblina del Predio San Juan (ACOBOSPA) ha permitido el crecimiento social, económico y ambiental en las comunidades campesinas andinas de los páramos del distrito de Pacaipampa. Asimismo, la evaluación de los principales retos y limitaciones de la experiencia organizacional-empresarial de los productores de la Asociación de las Comunidades Campesinas Andinas de los páramos del distrito de Pacaipampa, provincia de Ayabaca, región Piura determinan los acontecimientos importantes de la experiencia desarrollada por los socios de la asociación las comunidades campesinas andinas de los páramos del distrito de Pacaipampa, provincia de Ayabaca, región Piura, tomando en cuenta la ausencia de acuerdos formales, pero la existencia de actas de compromiso, define las relaciones de la asociación ACOBOSPA con sus socios estratégicos y la participación de los aliados estratégicos fue crucial para el éxito y crecimiento de la asociación. Además, de los acuerdos comunitarios y acatar las normativas de ACOBOSPA para acciones que beneficien al ecosistema.

**Palabras Clave:** Planificación Participativa, Gestión del Medio Ambiente, Comunidades Campesinas, Sostenibilidad.

#### Abstract

This research analyzed the participatory and organized planning approach to environmental management in Andean farming communities in the páramo grasslands of the Pacaipampa district. The study considered a bibliographic and documentary review through a search and

Recibido: 30 de mayo de 2025 /Evaluación: 05 de julio de 2025 / Aprobado: 20 de julio de 2025

---

<sup>1</sup> Doctora en Administración de Negocios Globales. Magister en Derecho, Economía, Gestión Especialidad: Gestión de Recursos Humanos. Docente en la Universidad José Faustino Sánchez Carrión. Email: [pramos@unjfsc.edu.pe](mailto:pramos@unjfsc.edu.pe)  
ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-3945-0899>



exploration of databases such as Google Scholar, SciELO, Dialnet, ScienceDirect, Elsevier, and ProQuest. The findings show that the roles and functions of the members of the Association of Conservationist Farmers of the Páramo and Cloud Forests of the San Juan Estate (ACOBOSPA) have fostered social, economic, and environmental growth in the Andean farming communities of the Pacaipampa district. Furthermore, the evaluation of the main challenges and limitations of the organizational-business experience of the producers of the Association of Andean Peasant Communities of the Pacaipampa district, Ayabaca province, Piura region, identifies the key events in the experience developed by the association's members. While formal agreements were absent, the existence of commitment agreements defined the relationships between ACOBOSPA and its strategic partners. The participation of these strategic allies was crucial to the association's success and growth. Additionally, community agreements and adherence to ACOBOSPA's regulations for actions that benefit the ecosystem were also key factors.

**Keywords:** Participatory Planning, Environmental Management, Peasant Communities, Sustainability.

### Introducción

Los enfoques de gestión del desarrollo sostenible son esenciales para las comunidades rurales por las restricciones financieras que impactan la viabilidad de sus actividades económicas tradicionales, la ausencia de marcos claros para la toma de decisiones y los serios daños ambientales provocados por actividades industriales que amenazan sus recursos naturales y su sostenibilidad. Así, la insatisfacción con la administración comunitaria, la falta de ingresos económicos y la ineficacia de las políticas ambientales son deficiencias que surgen en cada comunidad, lo que lleva a que la participación de las comunidades se enfoque principalmente en el área social, dando prioridad a la educación y la salud. Asimismo, los enfoques de gestión ejercen un efecto favorable, incorporando eficientemente las necesidades y expectativas de la comunidad en las políticas de desarrollo, lo que derivó en avances en la cohesión social, la estabilidad económica y la preservación del medio ambiente (Solís et al., 2024).

Asimismo, Rosado et al. (2022) exponen que una utilización efectiva de los recursos que ofrece la naturaleza y el cuidado de los procesos complejos de operación de los ecosistemas, que involucra múltiples aspectos que deben ser considerados, lo que facilita la aparición de falencias de insostenibilidad. Por tanto, la gestión eficiente del medio ambiente forma parte de la capacidad para satisfacer las necesidades actuales vinculadas al desarrollo sostenible, enfocándose en los elementos naturales cuya meta es la subsistencia y defensa del entorno; implicando conservar un ecosistema adecuado que posibilite el crecimiento y desarrollo de las comunidades dentro de las capacidades productivas del entorno general.

Además, la sostenibilidad ambiental en las comunidades rurales no solo depende de la preservación de los recursos naturales, sino también del bienestar social y organizacional de los actores involucrados en los procesos productivos y comunitarios. Ibáñez Casadiegos et al. (2021) sostienen que las dinámicas organizativas y las condiciones sociales influyen significativamente en la percepción de bienestar y satisfacción de las personas dentro de sus entornos laborales y comunitarios, lo que fortalece la cohesión social y favorece la participación activa en iniciativas colectivas. En el caso de las comunidades campesinas andinas, el fortalecimiento de la participación comunitaria y la cooperación entre los actores locales permite consolidar procesos sostenibles de conservación ambiental y gestión territorial.

Para Pavón y Garzón (2024) los riesgos del medio ambiente surgen de forma natural o a causa de la acción de las personas, con impactos socio-ambientales de amplio alcance, puesto que

la parvedad de llevar a cabo una valoración de los recursos naturales en las comunidades se fundamenta en la planificación en cada comunidad y con el adecuado aprovechamiento de su entorno. Por ello, es esencial educar a la comunidad sobre el efecto contaminante de los recursos naturales, así como los beneficios y el uso eficaz que tienen, asegurando la sostenibilidad humana y ambiental, por lo que la gestión eficiente del desarrollo sostenible está relacionada con el impacto del comportamiento deliberado de los pobladores establecidos en cada grupo; siendo necesario la divulgación educativa en este ámbito (Hernández et al., 2023).

Asimismo, Hernández Palma et al. (2023) enfatizan que las estrategias de sostenibilidad y eficiencia ambiental requieren procesos organizativos capaces de integrar tecnologías sostenibles, educación ambiental y mecanismos de gestión participativa. Los autores sostienen que las prácticas de eficiencia energética y el uso racional de los recursos naturales contribuyen significativamente a reducir impactos ambientales y fortalecer modelos de desarrollo sostenible. Estas aportaciones resultan relevantes para las comunidades campesinas andinas, debido a que la gestión responsable de los ecosistemas de páramo demanda acciones colectivas orientadas a la conservación de los recursos hídricos, forestales y agrícolas.

En este sentido, Cervantes et al. (2021) enfatizan que los problemas ambientales que afectan a las comunidades andinas, especialmente las comunidades de las zonas de los páramos andinos, se encuentran generando cambios y pérdidas en la flora nativa, la fauna y en el suministro de agua, lo que altera las características físicas del ecosistema. Estas afectaciones también tienen un impacto negativo en los ingresos económicos de la población que depende de la explotación de las diversas especies, dado que la planificación de conservación de los páramos, mediante estrategias de gestión participativa y responsable, garantizan el éxito del sistema de conservación; contribuyendo al desarrollo económico, ambiental y turístico de la población y mejora la calidad de vida de sus habitantes.

Sabogal-Dunin-Borkowski (2023) exponen que las comunidades andinas presentan un alto grado de mestizaje, consecuencia de los significativos movimientos migratorios que han ocurrido a lo largo del tiempo, porque la distribución y el nivel de dicho mestizaje dependen en gran medida del contexto histórico del lugar. Además, enfatizan que el páramo es un ecosistema influenciado por el ser humano que, a pesar de experimentar una intensa presión por parte de la ganadería, al conectar su conservación a través de una correcta gestión del pastoreo, puede alcanzar la sostenibilidad de las comunidades locales, lo que posibilitaría su preservación.

También, Mesa y Mesa (2020) explican que la existencia de problemas medio ambientales en las comunidades andinas permite plantear la promoción de un cambio de actitud hacia la conservación del páramo, mediante la utilización de herramientas educativas, donde las actividades de campo y los talleres pueden ser efectivos para facilitar el proceso de enseñanza y aprendizaje en materia de conservación del ecosistema páramo; por lo que la comunidad logra generar una cercanía en la problemática ambiental contribuyendo al cambio de actitudes hacia la conservación del páramo. Además, la gestión sostenible de los páramos mediante la implementación de tácticas de conservación, viene presentando lazos articulados con actores estratégicos y el desarrollo de prácticas agroecológicas que admiten enfrentar diversos retos como el limitado acceso a fuentes de financiamiento, la necesidad de fortalecer sus bases como asociación y la implementación y capacitación nuevas tecnologías para la gestión ambiental.

Tomando en consideración la conservación del entorno de las comunidades del páramo conjuntamente a la sostenibilidad ambiental dirigido a los asentamientos humanos que se encuentran fuera de los núcleos urbanos ha adquirido una importancia significativa, dado que los páramos del distrito de Pacaipampa, en la provincia de Ayabaca, perteneciente a la región Piura, forman un medio de gran relevancia dentro de la economía social se refiere. Estas biosferas están

en continuo peligro por operaciones como la variación de la agricultura y la explotación excesiva del suelo, generando la urgencia de crear procesos de planificación participativa que mejoren la eficacia y el uso eficiente de los elementos que integran el medio ambiente del distrito de Pacaipampa, provincia de Ayabaca, en la región de Piura (Sabogal, 2023).

Los ecosistemas del distrito de Pacaipampa cumplen una función crucial en la conservación del agua y la biodiversidad, lo que los expone a diferentes amenazas como la ampliación de la frontera agrícola, el pastoreo excesivo y la falta de un adecuado manejo sostenible. A pesar del esfuerzo conjunto de organizaciones como Asociación de Agricultores Conservacionistas de los bosques páramo y neblina del Predio San Juan (ACOBOSPA) para lograr una adecuada gestión ambiental, persisten desafíos relacionados con el insuficiente acceso a recursos técnicos y financieros, la limitada colaboración institucional y la escasa implicación de la comunidad. En estas áreas, el trabajo familiar y el intercambio de habilidades son predominantes, facilitando una dinámica productiva resiliente y capaz de adaptarse tanto a condiciones adversas como favorables. Por esta razón, la producción familiar y la implementación de tecnología son esenciales en la vida de las comunidades rurales de los páramos del distrito de Pacaipampa, provincia de Ayabaca, región Piura.

Este estudio se lleva a cabo por la necesidad de enfrentar los variados retos ambientales y socioeconómicos que las comunidades campesinas andinas deben manejar continuamente en la administración de los páramos. La elección del tema de estudio se fundamenta en la relevancia de los páramos como ecosistemas esenciales para la conservación del agua y la biodiversidad, además de la exigencia de fortalecer los modelos de gestión comunitaria que garantizan su sostenibilidad a lo largo del tiempo. Asimismo, la investigación tiene una relevancia especial porque analiza la función de la planificación participativa en la protección del entorno, logrando afirmar que la Gerencia social desempeña un papel fundamental al facilitar la identificación de los elementos clave para la gestión sostenible de los páramos, analizar los desafíos que enfrenta la comunidad organizada y proponer estrategias de mejora que fortalezcan su impacto

Considerando el contexto previamente mencionado, surge la necesidad de realizar un análisis de planificación participativa de ACOBOSPA, con el objetivo de reconocer la implementación de buenas prácticas y áreas de mejora que puedan servir como referencia para otras organizaciones campesinas en la zona. El estudio tiene como objetivo ofrecer una solución a la siguiente pregunta principal ¿Cuál es el impacto de la planificación participativa y organizativa en la gestión ambiental de las comunidades campesinas andinas de los páramos del distrito de Pacaipampa, provincia de Ayabaca, región Piura?

Esencialmente, el objetivo general de la presente investigación es Analizar el enfoque de planificación participativa y organizativa para la gestión ambiental de las comunidades campesinas andinas de los páramos del distrito de Pacaipampa, provincia de Ayabaca, región Piura. Además, la réplica ofrecida al a pregunta contribuirá a la elaboración de sugerencias que ayudarán a reforzar las estrategias de gestión sostenible para los ecosistemas abordados en este estudio y favorecer el desarrollo territorial en armonía con el contexto ambiental.

### **Método**

En este estudio se consideró la revisión bibliográfica y documental que conlleva la elaboración de un esquema definido para recolectar, examinar y exhibir información fundamentada en recursos ya presentes en libros, producciones científicas, entre otros, con el propósito de lograr orientaciones concretas. Igualmente, la investigación actual se fundamentó desde lo cualitativo e inductivo.

Se tomó en consideración diversas habilidades de rastreo y exploración mediante significativas bases de datos científicas, tales como Google Académico, Scielo, Dialnet, ScienceDirect, Elsevier y ProQuest. También, se consideró las referencias bibliográficas, que abarcan artículos científicos indexados, libros y sinopsis de fuentes que tratan temas que están directamente relacionados con la planificación participativa y la gestión ambiental. Se tomaron en cuenta investigaciones publicadas tanto en inglés como en español para aumentar la relevancia y la diversidad de la literatura reunida.

## **Revisión de la literatura**

### **Enfoque de desarrollo territorial**

Es fundamental reconocer el potencial estratégico de los territorios, asegurando la participación de las personas en los procesos de desarrollo y enfrentando el desafío de su conexión con las estrategias nacionales y las dinámicas globales para crear enfoques más sostenibles, que respeten la diversidad cultural y la naturaleza, y que busquen mejorar la calidad y las opciones de vida de mujeres y hombres. La conexión entre los procesos de descentralización, gobernanza, economía y territorio se establece en un contexto marcado por la complejidad y la diversidad de cada país, por lo que es necesaria una coordinación multinivel de instituciones y actores tanto públicos como privados para vincular adecuadamente la dimensión territorial con las estrategias nacionales (Samillan et al., 2025).

En este mismo foro, se observa que la tendencia global es relacionar el desarrollo económico local como el principal recurso para enfrentar crisis económicas, comprometiéndose a realizar un gran esfuerzo en “reforzar políticas de concertación entre actores territoriales que utilizan una diversa y amplia gama de herramientas como el marketing territorial, cadenas de valor, servicios para la generación de empleo, la economía social y solidaria, asistencia técnica y financiera para pequeñas empresas, instrumentos para una economía verde, el empoderamiento económico y social de las mujeres, y desde una perspectiva de derechos”, todo ello detallado en su declaración final (Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, 2011).

### **Asociatividad como foco del desarrollo**

Es fundamental considerar que el modelo asociativo puede elevar la calidad de vida, abordar desafíos y necesidades comunitarias, además de crear lazos productivos y comerciales. Para entender mejor la agricultura familiar, la asociatividad se puede definir como el proceso de reunión voluntaria de personas, hombres y mujeres, organizaciones o empresas que operan de manera coordinada y acordada para lograr sus objetivos. Mediante la asociatividad se intenta lograr un uso más eficiente de los factores de producción, que lo que se logra de forma individual, y mejores ingresos obtenidos de la comercialización colectiva (Ministerio de Agricultura y Riego [MINAGRI], 2014)

### **Liderazgo Social**

El liderazgo social en una entidad es fundamental para alcanzar el éxito en su interior. Por esta razón, el liderazgo es una práctica que ejerce intencionadamente una influencia sobre un grupo específico con el propósito de lograr un conjunto de objetivos previamente establecidos que sean beneficiosos y útiles para satisfacer las verdaderas necesidades del grupo (Cárdenas-Arango et al., 2026). Desde la perspectiva organizacional, se considera uno de los elementos más relevantes y decisivos en cómo los empleados perciben el clima dentro de la empresa (Ismail et al., 2026) y debido a su relevancia en el logro de las metas organizacionales, un clima favorable fomenta un mayor sentido de pertenencia hacia la organización, lo que a su vez genera un

rendimiento superior en los trabajadores. En cambio, un ambiente desfavorable reduce el rendimiento generando bajo desempeño y situaciones de conflicto (Piwowar-Sulej & Iqbal, 2022).

De igual manera, la organización comunitaria y la planificación participativa requieren estructuras internas sólidas que permitan garantizar el bienestar y la seguridad de los integrantes de las asociaciones rurales. Villamizar Rodríguez et al. (2022) afirman que la implementación de sistemas organizativos adecuados fortalece la prevención de riesgos, mejora la coordinación institucional y favorece ambientes de trabajo más seguros y eficientes. En las comunidades campesinas andinas, estos elementos adquieren especial relevancia debido a que las actividades relacionadas con conservación ambiental, reforestación y producción agrícola requieren mecanismos organizativos claros que permitan fortalecer la sostenibilidad de las acciones comunitarias.

Asimismo, las estrategias organizacionales orientadas al bienestar y desempeño de los integrantes de una organización fortalecen significativamente los procesos de liderazgo y gestión comunitaria. Castellón Simancas et al. (2025) sostienen que la implementación de estrategias ergonómicas y organizacionales favorece el desempeño institucional, mejora las condiciones laborales y fortalece la eficiencia en el cumplimiento de objetivos colectivos. En las comunidades campesinas andinas, estos enfoques resultan relevantes debido a que las actividades relacionadas con conservación ambiental, trabajo comunitario y gestión territorial requieren adecuados procesos de coordinación, bienestar organizacional y participación activa de los actores involucrados.

### **Capital social**

El concepto de capital social aparece a finales del siglo XX, y el gran avance tecnológico observado en el mundo ha incrementado la habilidad para generar bienes y servicios. Los progresos que se observan al mismo tiempo en disciplinas como la robótica, la informática, las telecomunicaciones y otras áreas surgen como logros significativos de la humanidad / Roldán & Urcola, 2022). A pesar de experimentar avances, han surgido desafíos como la desigualdad económica; lo que ha provocado diversas opiniones y cuestionamientos sobre los modelos de desarrollo económico, por lo que enfatizan la necesidad de tomar en cuenta factores relacionados con la economía y las dimensiones políticas, institucionales y culturales (González et al., 2020).

En este contexto, Naciones Unidas (2022) mencionó la idea de capital social de Fukuyama, quien lo define como la representación del conjunto inmediato de valores y normas informales que son compartidas entre los miembros de un grupo, facilitando la cooperación entre ellos. En cambio, el capital social sitúa a las políticas e instituciones en su contexto correcto, impidiendo la creencia de que una estrategia política garantizará el crecimiento económico.

De otro lado, Cenizo y Azcoaga (2023) afirman que el capital social son el conjunto de normas, instituciones y organizaciones que promueven la confianza y cooperación entre las personas, las comunidades y la sociedad en su conjunto. Por lo que, en general este concepto de capital social se relaciona directamente con la iniciativa de los fundadores de la asociación con el objetivo de comercializar de manera conjunta poniéndose reglas y compromisos basados en la cofinancia mutua entre sus participantes, tiene una alta relación con el concepto de asociatividad.

### **Democracia**

Se comprende que el enfoque de desarrollo local que muestra la investigación está vinculado a la democracia, entendida a través de la implicación de cada miembro de la cooperativa en los órganos de gobierno de la misma, aplicando el principio democrático de un

socio un voto, y eligiendo y siendo elegido. Brugué et al. (2020) definen la democracia participativa como un sistema político que habilita a los ciudadanos a organizarse y unirse para influir de forma directa en las decisiones públicas. Asimismo, se puede notar cuando se ofrecen a la población distintos métodos de consulta y referéndum para manifestar sus opiniones acerca de temas de interés general.

Gonzaga y Marques (2020) definen la democracia contemporánea, en un sentido normativo, que respalda a la democracia como el sistema óptimo de gobierno, el cual posibilitará manifestar la voluntad general que represente el bien común. De manera que, la naturaleza explicativa, presenta las teorías que buscan explicar la dinámica real de los sistemas democráticos denominada poliarquías.

### **Sostenibilidad**

Según Visnjic et al. (2025), la sostenibilidad de un sistema puede ser representada como una función que evalúa las salidas o resultados del sistema objeto de estudio, la cual no se reduce con el tiempo. Se examinan distintas visiones del sistema de referencia, abarcando desde un enfoque antropocéntrico radical hasta uno muy bio o ecocéntrico, y se conectan con los parámetros de sostenibilidad, que oscilan entre muy fuerte y muy débil, fundamentados en la supuesta intercambiabilidad entre el capital natural y el capital elaborado. Se sugieren y examinan varios elementos que influyen en la sostenibilidad, tales como la accesibilidad de recursos, la flexibilidad, la estabilidad interna, la capacidad de reacción, la autosuficiencia y el fortalecimiento. Se presentan cinco paradigmas/estrategias alternativas de desarrollo sostenible, demostrando la complejidad en la selección de la acción correcta para progresar hacia ese objetivo.

La sostenibilidad involucra una ponderación entre los enfoques económico, social y ambiental; dado que está direccionada por el conocimiento y los diversos métodos de gobernanza. Además, la sostenibilidad aloja un dispositivo inter-generacional y transgeneracional, requiriendo de orientaciones que redimensionan lo trascendental de las falencias socio-ambientales, que permiten la construcción de enmiendas que acojan un modelo de asistencia a la competitividad empresarial desde la experiencia de la gestión de negocios y lo sustentable (Mishra et al., 2023).

### **Desarrollo humano**

El concepto de desarrollo humano emergió a principios de la década de 1990, como una crítica a la economía del desarrollo prevalente, al proponer el desarrollo humano como una meta de referencia. En la actualidad, se define el desarrollo humano como el avance del recurso humano, centrándose en las necesidades fundamentales y adoptando un enfoque en las capacidades. De igual manera, se fundamentan los conceptos del desarrollo humano como un proceso que busca aumentar las oportunidades de las personas, ya que se centra en dos aspectos principales: por un lado, la generación de capacidades humanas, como mejorar la salud, obtener conocimientos y desarrollar habilidades; y por otro, cómo las personas emplean estas capacidades para disfrutar del ocio, ser productivas o participar activamente en ámbitos culturales, sociales o políticos (Correa, 2020).

De igual forma, el desarrollo humano amplió la noción de sostenibilidad al centrarse en el bienestar, ya que el bienestar de un individuo se define por la expansión de sus capacidades y opciones en lo político, social, económico y cultural, así como por su adecuada implementación, que él llama titularidades y funcionamientos. Por esta razón, el índice de desarrollo humano analiza tres elementos fundamentales para una vida digna: la longevidad o esperanza de vida al

nacer, el nivel educativo, basado en la alfabetización y la matrícula en diferentes niveles de educación, y la calidad de vida medida a través del PIB per cápita. Esto facilita la medición del avance de una nación en relación al desarrollo humano, incorporando indicadores adicionales que abarcan pobreza y equidad de género (Grasa, 2021).

### **Planificación participativa y acceso a nuevos financiamientos para desarrollar proyectos ambientales y productivos.**

A pesar de contar con un rol de financiamiento y capitalización para la ejecución de proyectos; el acceso es complicado ya que se requiere de un mayor porcentaje de actividades y menor presupuesto aprobado. Por tanto, la gestión a nivel local es constante; por lo que se obtuvo el apoyo esperado; sin embargo las organizaciones internacionales presentaron limitaciones, lo que impidió el acceso a financiamiento.

Las estrategias de financiamiento constituyen un elemento fundamental para garantizar la sostenibilidad y continuidad de los proyectos organizacionales y productivos desarrollados por asociaciones comunitarias. En este sentido, el acceso a recursos financieros adecuados permite fortalecer capacidades técnicas, implementar procesos de innovación y mejorar la competitividad de las organizaciones rurales. De acuerdo con *Estrategias de financiamiento empresarial en el sector de comercialización de vehículos: Evidencia empírica en Cartagena de Indias* (2024), la planificación financiera y la diversificación de fuentes de financiamiento favorecen la estabilidad organizacional y la capacidad de adaptación frente a escenarios económicos cambiantes. En el caso de ACOBOSPA, la búsqueda de financiamiento externo y el fortalecimiento de capacidades para la formulación de proyectos representan factores clave para consolidar iniciativas ambientales y productivas sostenibles en los páramos del distrito de Pacaipampa.

Asimismo, en calidad de modalidad ACOBOSPA, tiene que mostrar la contraparte, lo cual no es posible debido a que la asociación no cuenta con recursos disponibles; además, no posee experiencia ni la capacidad para gestionar y diseñar proyectos. Una de las alternativas de financiamiento sugeridas por los directivos es la internacional, cuyos requisitos de fondos concursables son cada vez más rigurosos; por eso, ACOBOSPA debe mejorar su habilidad técnica para cumplir con las condiciones de estos fondos, promoviendo la creación de fondos concursables que faciliten el desarrollo de proyectos innovadores.

De igual manera, la incorporación de herramientas tecnológicas y procesos de innovación representa una oportunidad significativa para fortalecer la gestión ambiental y organizativa de las asociaciones campesinas. Coy García et al. (2024) destacan que la implementación de tecnologías innovadoras favorece el desarrollo de competencias técnicas, mejora los procesos de aprendizaje y fortalece la capacidad de adaptación frente a los desafíos contemporáneos. En el contexto de ACOBOSPA, la utilización de herramientas digitales y metodologías innovadoras podría contribuir a optimizar la planificación participativa, mejorar la gestión de proyectos ambientales y facilitar el acceso a nuevas fuentes de financiamiento nacional e internacional orientadas al desarrollo sostenible.

#### **1. Promoción de ecoturismos en la localidad**

En años recientes, el ecoturismo se convierte en uno de los principales impulsores económicos de una comunidad, además genera un impacto positivo en las áreas naturales protegidas, al establecer una relación con los roles y percepciones sociales y culturales en la comunidad; por esta razón, la visión que se tiene del ecoturismo es una solución económica, sin embargo, el riesgo de la actividad es la pérdida de la identidad cultural (Ruiz et al., 2023). El ecoturismo se considera una herramienta válida y efectiva para el desarrollo sostenible de la comunidad (Carrión & Cruz, 2023).

El ecoturismo se considera una oportunidad esencial para diversificar los ingresos de la comunidad. ACOBOSPA puede crear un corredor turístico en la zona de los páramos; sin embargo, la carencia de infraestructura adecuada es un obstáculo clave, mostrando una ausencia de exploración en el turismo a pesar de que el ecosistema tiene áreas aptas para actividades recreativas. En el año 2019, se realizó una gestión con la organización Naturaleza y Cultura y el Fondo del Agua Quiroz, buscando apoyo financiero; presentando como proyecto el turismo vivencial mediante un parque turístico botánico, diseñado con material propio, dado que se dispone del área y especie adecuada. Asimismo, se han ofrecido entrenamientos para adquirir conocimientos sobre diferentes recursos turísticos; actualmente se encuentra la Laguna de la Felicidad, y más tarde se unió la ONG Progreso para ofrecer apoyo.

Actualmente existen viveros forestales, que se pueden ver en la imagen. De igual manera, el potencial turístico de la región que tiene ACOBOSPA no ha sido aprovechado de forma adecuada. La promoción del turismo rural, enfocado en la biodiversidad del páramo y las prácticas sostenibles, podría generar un ingreso importante para la comunidad.

Seguidamente, los elementos y eventos significativos de la vivencia llevada a cabo por los miembros de la asociación de las comunidades rurales andinas de los páramos del distrito de Pacaipampa, provincia de Ayabaca, región Piura. La legislación, en particular la Ley 26839 y el Decreto Ley 997, resalta la importancia de preservar la diversidad biológica y el uso responsable de los recursos. Estos elementos esenciales, una vez reconocidos, deben alinearse con la normativa medioambiental que salvaguarda y fomenta la gestión sostenible de los páramos.

## 2. Alianzas estratégicas con la ONG Instituto de montaña y ONG PROGRESO.

Los socios estratégicos utilizaron diferentes tácticas de intervención en ACOBOSPA, algunas comenzaron mediante la invitación a reuniones, la participación conjunta en mesas de trabajo y la inclusión en la plataforma regional para la conservación de los páramos. La labor se llevó a cabo en colaboración con entidades como Instituto de Montaña, la municipalidad y Fondo de Agua Quiroz; con el propósito de implementar diferentes proyectos financiados.

De igual manera, la función que llevaron a cabo fue la de diseñar y ejecutar proyectos. Asimismo, se llevó a cabo la búsqueda de opciones de financiamiento para conseguir capital para la diversificación de bienes y lograr el desarrollo económico en la comunidad. Asimismo, se han llevado a cabo formaciones con la finalidad de reforzar la administración y el liderazgo de la organización. Para llevar a cabo los proyectos se firmaron actas de autorización y compromiso; solamente se estableció un convenio con la municipalidad distrital de Pacaipampa. De igual manera, se realizaron actas de compromiso entre la ONG PROGRESO y ACOBOSPA para la intervención territorial de los proyectos.

Tabla 1. Objetivos y finalidad de aliados estratégicos en ACOBOSPA

<b>Aliados estratégicos</b>	<b>Finalidad</b>
Instituto de Montaña	<ul style="list-style-type: none"><li>• Desarrollo y consolidación de ACOBOSPA</li><li>• Se brindó asistencia técnica, financiamiento y capacitaciones</li><li>• Se crearon capacidades para la gestión de recursos naturales y reforestación de los páramos.</li></ul>

ONG Progreso	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Potenciar capacidades como la diversificación productiva y fortalecimiento organizativos</li> <li>• Implementación de proyectos de procesamiento de productos agrícolas.</li> <li>• Facilidad de acceso a recursos para construcción de planta de procesamiento de lácteos</li> </ul>
--------------	--

Fuente: Elaboración propia

Las estrategias institucionales utilizadas son la colaboración con Organizaciones No Gubernamentales [ONG] y con los gobiernos regional y local; además, se llevaron a cabo convocatorias que incluyeron a dirigentes y a la ronda. Asimismo, se ofrecieron formaciones a líderes y autoridades locales para asegurar el cumplimiento y la consideración de los acuerdos y convenios interinstitucionales establecidos, así como la realización de actividades comunitarias. Algunos de los proyectos que se han llevado a cabo son:

1. Con financiamiento de PNIA se han llevado a cabo: cultivo de papa con semilla botánica, instalación de planta de procesamiento de lácteos, Resiliencia Andina, construcción de piscinas y producción de plantas medicinales.
2. Otros proyectos incluyen la reforestación de especies nativas y un programa de riego especializado para el cultivo de café.
3. Igualmente, se han llevado a cabo iniciativas de formación como el desarrollo de habilidades y capacitación de guardabosques para la comunidad.
4. La implementación de un plan de desarrollo para establecer una zona de conservación privada, junto con la creación de viveros forestales.

Tabla 2. Descripción de proyectos por aliados estratégicos y ACOBOSPA

Proyectos	Logros
Cultivo de papa con semilla botánica	Los productos del cultivo de papa mostraron un mejor rendimiento.
Planta de procesamiento de lácteos	Construcción de la planta de procesamiento de productos lácteos.
Construcción de piscinas	Construcción de piscigranjas y planta de alimentos para las truchas.
Reforestación de especies nativas	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Se reforestaron las áreas deforestadas de la región</li> <li>• Revalorización de la flora y fauna de la localidad</li> <li>• Conocimiento del valor y funciones del páramo como ecosistema.</li> <li>• La reforestación se centralizó en especie como aliso y pino.</li> </ul>
Formación de guardabosques	Con la finalidad de cuidar y defender el ecosistema de los páramos y evitar los incendios forestales, se implementó un programa de capacitación a futuros guardabosques o guardaparques.

---

Cooperación en proyectos productivos – emprendimientos - MISEREOR	Se incrementó los acuerdos con actores locales para el desarrollo público y privado del sector agropecuario. <ul style="list-style-type: none"><li>• Reconocimiento del MINAN como área de conservación privada del predio de San Juan</li><li>• Reconocimiento de pareja de conservación regional.</li></ul>
Creación de pareja de conservación privada	<ul style="list-style-type: none"><li>• Premio Nacional del Ambiente – reconocimiento a ACOBOSPA como asociación líder en la conservación de los páramos.</li><li>• Reconocimiento en la semana del páramo en Piura.</li></ul>

---

Fuente: Elaboración propia

### **3. Acuerdo con organizaciones locales como ronda y comunidad campesina para el cuidado del páramo.**

Los convenios con grupos locales se reflejan en actas de acuerdo para la colaboración durante trabajos comunitarios, además se comprueba el cumplimiento de los pactos de las actas empleando las tradiciones de nuestra región. Igualmente, entre la subcentral de ronda y ACOBOSPA para llevar a cabo actividades de vivero y jornadas de reforestación se proponen actas de compromiso, además de sancionar a quienes incurran en incumplimientos y/o realicen talas sin autorización, quemen bosque o cometan actos de mal vivir entre los comuneros.

Un elemento clave en la estrategia de ACOBOSPA para la protección de los páramos ha sido el pacto con la ronda campesina y las comunidades locales. Desde la constitución de la asociación, la ronda campesina ha sido un aliado fundamental en la supervisión y resguardo de los páramos. En 2014, se formalizó un convenio entre ACOBOSPA y la ronda campesina para asegurar la conservación del Área de Conservación Ambiental (ACA), abarcando más de 4,000 hectáreas de páramos en la zona.

La activa participación de la ronda campesina ha facilitado la realización de “mingas” (trabajos comunitarios), la reforestación y el control del uso responsable de los recursos naturales, siendo este acuerdo fundamental para prevenir actividades ilegales como la deforestación y la minería en los páramos, garantizando que se cumplan los compromisos asumidos por la comunidad. Esta asociación ha facilitado que ACOBOSPA.

### **Conclusiones**

La ayuda técnica y productiva ha mostrado ser un factor clave para el avance y expansión de la asociación ACOBOSPA. Con el paso de los años, al examinar su experiencia, se instauró un programa completo de trabajo técnico que incluía la visita periódica de expertos. Por ello, el acceso a la financiación se considera un elemento fundamental para el crecimiento de la asociación ACOBOSPA.

El potencial agrícola de Pacaipampa, definido por sus suelos fértiles y su clima favorable, ha sido clave para el desarrollo de la asociación ACOBOSPA. La diversificación de tareas, como la elaboración de productos lácteos y plantas aromáticas, se originó como una táctica para crear nuevas fuentes de ingresos utilizando los recursos naturales autóctonos.

Se aprecia que la ausencia de acuerdos formales, pero la existencia de actas de compromiso, define las relaciones de la asociación ACOBOSPA con sus socios estratégicos. A pesar de que la falta de convenios formales puede ser evidente en estas organizaciones, la investigación de campo resalta que la asociación establece vínculos laborales con autoridades locales, como la ronda campesina y el municipio, a través de acuerdos que buscan la cooperación en actividades como jornadas de reforestación y supervisión de cultivos

Finalmente, la participación de los aliados estratégicos fue crucial para el éxito y crecimiento de la asociación ACOBOSPA. La colaboración efectiva entre distintos actores se manifiesta como un fundamento crucial en la creación y éxito de proyectos, generando sinergias que optimizan la variedad de conocimientos, habilidades y recursos. En esta investigación, la ronda campesina resalta como un ejemplo evidente de esta conexión al hacer valer acuerdos comunitarios y acatar las normativas de ACOBOSPA para acciones que benefician al ecosistema.

### Referencias Bibliográficas

- Brugué, J., Martins, S., & Pineda, C. (2020). ¿Una nueva democracia para el siglo XXI?. CLACSO. <https://biblioteca-repositorio.clacso.edu.ar/bitstream/CLACSO/11514/1/Una-nueva-democracia.pdf>
- Cárdenas-Arango, R. C., Chávez-Solano, D. Ángel, Paco-Huamaní, W., Cárdenas-Areche, J., & Arias-Sánchez, R. E. (2026). Estilos de liderazgo y gestión de decisiones en la administración municipal provincial peruana 2025. *e-Revista Multidisciplinaria Del Saber*, 4, e-RMS05022026. <https://doi.org/10.61286/e-rms.v4i.347>
- Carrión, A., & Cruz, Y. (2023). El ecoturismo a nivel local y el aprovechamiento del recurso vegetación. *LAJED*, 21(40), 45-77. <https://lajed.ucb.edu.bo/a/article/view/282>
- Castellón Simancas, L. L., Lugo Pertuz, A. F., Noel Marmolejo, L. M., Otero Anaya, K. M., & Marrugo Ligardo, Y. A. (2025). Evaluación de estrategias ergonómicas en el desempeño docente: estudio piloto en una institución educativa oficial de Cartagena de Indias. *INNOVA-LUZ*, 2(1), 1-9. <https://innova-luz.com/index.php/revista/article/view/24>
- Cenizo, M. & Azcoaga, F. F. (2023). Intervención social y acción voluntaria en tiempos de desigualdad y crisis de cuidados. *Revista de servicios sociales*, (81), 85-96. <https://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/9317089.pdf>
- Cervantes, R.; Sánchez, J.; Alegre, J.; Rendón, E.; Baiker, J.; Locatelli, B. & Bonnesoeur, V. (2021). Contribución de los ecosistemas altoandinos en la provisión del servicio ecosistémico de regulación hídrica. *Ecología Aplicada*, 20(2), 137-146. <http://dx.doi.org/10.21704/rea.v20i2.1804>.
- Correa, F. (2020). El fin de lo humano en el concepto de desarrollo humano de naciones unidas. *Revista De Filosofía UCSC*, 19(2), 11-29. <https://doi.org/10.21703/2735-6353.2020.19.02.0001>
- Coy García, G., Fuel Bermeo, A., Durán Pardo, V., & Coloma Añazco, J. (2024). La inteligencia artificial aplicada a la enseñanza de la matemática. *Conocimiento Global*, 9(1), 234-242. <https://doi.org/10.70165/cglobal.v9i1.357>
- Gonzaga Martin, D. & Marques, M. (2020). Democracia participativa y control social en las políticas públicas. CLACSO. <https://biblioteca-repositorio.clacso.edu.ar/bitstream/CLACSO/11514/1/Una-nueva-democracia.pdf>
- González González, D., Carbonell Pérez, J. E. & Martínez Quijano, M. (2020). La planificación/organización, una competencia directiva necesaria para los cuadros de dirección de las instituciones universitarias. *Estrategia y Gestión Universitaria: Revista*

- científica de RED-DEES*, 8(2), 92-117.  
<https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=8109757>
- Grasa, R. (2021). La evolución de los estudios y la práctica del desarrollo(s), la sostenibilidad y la Agenda 2030: cambio de perspectiva en el Antropoceno. *Análisis Jurídico-Político*, 3(6), 11-30. <https://doi.org/https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=8696976>
- Hernández Palma, H., Novoa, D. J., & Mendoza Cásseres, D. (2023). Energía renovables y medidas de eficiencia energética aplicables a las instituciones prestadoras de salud en Colombia. *Revista Colombiana de Tecnologías de Avanzada (RCTA)*, 1(41), 123-131. <https://doi.org/10.24054/rcta.v1i41.2557>
- Ismail, M., Bello-Pintado, A., & García-Marco, T. (2026). Managing absorptive capacity: The role of leadership and organizational culture. *Journal Of Engineering And Technology Management*, 79, 101939. <https://doi.org/10.1016/j.jengtecman.2026.10193>
- Ibáñez Casadiegos, E. M., García Mogollón, J. M., & Bolívar León, R. (2021). Percepción de la felicidad de los trabajadores de algunos restaurantes de Acodres Capítulo Norte de Santander. *Conocimiento Global*, 6(1), 246-265. <https://doi.org/10.70165/cglobal.v6i1.158>
- Mesa, D. C. & Mesa, G. (2020). Campesinado en páramos: compatibilidad ambiental constitucional. *Diálogos de Saberes*, (52), 69-100. <https://doi.org/10.18041/0124-0021/diálogos.52.2020.8647>
- Ministerio de Agricultura y Riego [MINAGRI]. (2014). Guía para la promoción de la asociatividad empresarial rural para el acceso al mercado.
- Mishra, M., Desul, S., Santos, C. A. G., Mishra, S. K., Kamal, A. H. M., Goswami, S., Kalumba, A. M., Biswal, R., da Silva, R. M., Dos Santos, C. A. C. & Baral, K. (2023). A bibliometric analysis of sustainable development goals (SDGs): a review of progress, challenges, and opportunities. *Environment Development and Sustainability*, 26(5), 1–43. <https://doi.org/10.1007/s10668-023-03225-w>
- Naciones Unidas. (2022). Informe sobre desarrollo humano 2022: Tiempos inciertos, vidas inestables. Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo. <https://hdr.undp.org/content/human-development-report-2022>
- Pavón Ayala, N., & Garzón Collahuazo, O. (2024). Evaluación y zonificación de susceptibilidad y amenazas/peligros por fenómenos de remoción en masa en el cantón Pallatanga, escala 1:50.000. *Enfoque Disciplinario*, 9(1), 38-52. <https://doi.org/10.70165/enfdis.v9i1.294>
- Piowowar-Sulej, K., & Iqbal, Q. (2022). Leadership styles and sustainable performance: A systematic literature review. *Journal Of Cleaner Production*, 382, 134600. <https://doi.org/10.1016/j.jclepro.2022.134600>
- Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (2011). Territorio, Economía y Gobernanza local: Nuevas miradas para tiempos de cambios. [https://ledworldforum.org/wp-content/uploads/2022/09/1st-World-LED-Forum\\_Final-Report-es.pdf](https://ledworldforum.org/wp-content/uploads/2022/09/1st-World-LED-Forum_Final-Report-es.pdf)
- Roldán, D. & Urcola, M. (2022). De la acción comunal a la acción colectiva: la movilización social de los pescadores santafesinos en la conflictividad territorial del río Paraná (2000-2020). *HiSTOReLo. Revista de Historia Regional y Local*, 14(31), 124-163. <https://www.redalyc.org/journal/3458/345872413005/345872413005.pdf>
- Sabogal-Dunin-Borkowski, A. (2023). Desarrollo sostenible del páramo peruano: estudio de caso de los páramos de Pacaipampa, Frías y Huancabamba, departamento de Piura, Perú. *Revista Kawsaypacha: Sociedad Y Medio Ambiente*, (12), A-004. <https://doi.org/10.18800/kawsaypacha.202302.A004>

- Samillan Rodriguez, D., Gutiérrez, J., Seclen, C. & Fernández, J. (2025). Análisis bibliométrico de la gestión en el desarrollo territorial rural. *UCT*, 29( 129 ), 50-59. <https://doi.org/10.47460/uct.v29i129.1004>.
- Solís, F., Poma, G., & Berrocal, C. (2024). Modelo de gestión de desarrollo sostenible para las comunidades campesinas de la región Junín. *Instituto Universitario de Innovación Ciencia y Tecnología*, 1-89. <https://doi.org/10.35622/inudi.b.145>
- Visnjic, I., Monteiro, F. & Tushman, M. (2025). La sostenibilidad como transformación del modelo empresarial. <https://hbr.org/2025/05/sustainability-as-a-business-model-transformation?language=es>
- Villegas, J. (2024). Estrategias de financiamiento empresarial en el sector de comercialización de vehículos: Evidencia empírica en Cartagena de Indias. *Horizonte de Ciencia y Sociedad*, 1(1), 11–21. <https://doi.org/10.70165/rjj6pz41>
- Villamizar Rodríguez, J. P., Vargas Araque, E. N., & Montes Martínez, L. N. (2022). Importancia de la elaboración e implementación del sistema de gestión de la seguridad y salud en el trabajo. *Formación Estratégica*, 3(02), 48–65. <https://formacionestrategica.com/index.php/foes/article/view/101>